

证券代码：300456

证券简称：赛微电子

北京赛微电子股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2021-007

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 媒体采访 ☐ 新闻发布会 ☐ 现场参观 ☐ 其他 ☐ 分析师会议 ☒ 业绩说明会 ☐ 路演活动
参与单位名称及人员姓名	参与赛微电子 2020 年度业绩网上说明会的投资者
时间	2021 年 3 月 26 日下午 15:00-17:00
地点	全景·路演天下 (http://rs.p5w.net)
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理：杨云春 董事、副总经理、董事会秘书：张阿斌 独立董事：景贵飞 副总经理、财务总监：蔡猛 保荐代表人：孙涛
投资者关系活动主要内容介绍	2020 年，国际政治经济环境非常复杂，出于对 MEMS 与 GaN 产业发展前景的判断，赛微电子对长期发展战略作出重大调整，公司也相应进行了更名、修改了 LOGO，也对网站、公众号等进行了更新。公司从 2020 年开始陆续剥离航空电子、导航及其他非半导体业务，集中资源，形成以半导体为核心的业务格局，MEMS、GaN 成为分处不同发展阶段、聚焦发展的战略性业务。2020 年全球爆发新冠疫情，重要子公司所在地瑞典也同样情况复杂，但公司全体员工坚守岗位、克服了各项困难，最终全年仍实现了收入和盈利的增长。随着公司在全球前瞻性布

局芯片制造产能的逐步建成与投产，公司有望接下来能够很好地把握市场机遇，迎来跨越式的发展。接下来，欢迎各位投资者与公司进行交流，谢谢！

本次业绩说明会的全部提问及回复如下：

1、轮番减持

【张阿斌】：关于本次减持行为，本人已于 2020 年 12 月 10 日通知并公告了《减持计划预披露公告》，本次减持行为符合相关法律法规的规定，并且与前期已披露的减持计划内容一致。本人认为，对于公司所有股东来说，买卖股票均属于基本权利，谢谢！

2、请问张阿斌先生，您在 3 月 23 日把仅有的无限售流通股 39276 股，减持了 39200 股，仅仅剩下 76 无股限售流通股，是不是您对本公司未来失去信心。请您正面问答。

【张阿斌】：关于本次减持行为，本人已于 2020 年 12 月 10 日通知并公告了《减持计划预披露公告》，本次减持行为符合相关法律法规的规定，并且与前期已披露的减持计划内容一致。本人认为，对于公司所有股东来说，买卖股票均属于基本权利，谢谢！

3、尊敬的嘉宾你们好，我是赛微电子忠实的小股东，已经持有三年了，我始终认为从耐威科技到赛微电子，公司是走在正确的路上，请问，公司能否或者说有没有可能加快一下发展步伐，时不我待？第二是公司在北京的公司能否加快完成量产化？能否给我们的股东带来利益最化的回报？

【杨云春】：公司的发展是个长期的过程，而且我们在做的事情也是充满挑战、困难重重的事业，公司正在进行重大战略转型，汇聚全球人才、加快发展半导体业务。特别是公司位于北

	京的 8 英寸 MEMS 产线，公司正在加班加点，努力尽快实现量产。我相信假以时日，公司会给广大股东带来良好的长期回报。谢谢！ 4、北京线自去年 9 月底通线至今已有 7 个月了，请问杨总到目前为止有多少客户已完成验证了，正在生产能细致到几月几号？ 【杨云春】：我们现在正和数家战略客户进行技术沟通和产品验证，但目前尚未签订正式生产订单，还没有到生产排期的阶段，后面陆陆续续将推进相关工作，谢谢！ 5、瑞典 ISP 对公司提交的技术出口目前进展如何，公司至今未生产是否受他们的影响？ 【张阿斌】：公司瑞典子公司已于 2020 年 11 月提交了许可申请，目前尚在等待许可结果。公司瑞典工厂的经营活动不受此影响，公司北京工厂的生产运营不以瑞典 ISP 的许可为前提条件。谢谢！ 6、请问杨总，公司增发能说个时间表吗，是在北京线投产前还是投产后，目前有多少机构投资者参与了路演？ 【杨云春】：公司于前段时间取得了定增批文，之后公司相关团队一直在负责推进相关工作，部分路演活动本人也有参加。目前暂未有明确的时间表，还需要一些沟通时间。谢谢！ 7、公司管理层为企业的发展贡献巨大，也得到了政府部门的认可，请问杨总，你能感受到投资者对你的期待吗？你能表个态，今年的企业发展目标吗？请用数字来回答，谢谢。 【杨云春】：本人创业十多年，一直在努力奋斗，我能真切感受到广大投资者和公司员工对公司未来发展的期待！本人作为
--	--

	公司董事长、总经理和创始人，对公司设定的长远发展目标即是发展成为一家立足本土、国际化发展的知名半导体科技企业集团。具体经营业绩目标根据有关规定不便回答，敬请谅解。谢谢！ 8、去年创业板指数大涨 65%，而公司股价全年不但不涨反而下跌-3.2%而您贵为公司董事长却在 25 元以上以 11 个月的连续高价减持近 7 个亿，请问您减持的时候考虑到对公司股价的冲击以及我们广大中小股东的感受了么？广大中小股东作为公司常年的默默支持者却在巨大亏损中煎熬，请问什么时候大股东的利益才能够和中小股东的利益一致？中小股东何时才能够分享到公司成长的成果？ 【杨云春】：投资者您好，本人作为公司股东，与其他股东的利益是一致的。近年来，本人一直致力于实业投资与布局，其中相当部分也与公司有关。此前在市场波动时本人股票质押风险凸显，因此在上市四年、所持股票解禁后，本人依法依规进行了适当减持以降低股票质押比例。本人持有公司股份比例较高，这些并不意味着本人不看好公司，相反本人一直大力支持公司的业务转型及快速发展，谢谢！ 9、请问杨总，解质押的股票是不是又打算减持了？难道没有投资者愿意大宗接手吗？ 【杨云春】：本人目前暂无减持计划，若有计划将根据相关规定及时通知公司并公告，谢谢！ 10、还有一个星期就二季度了，请问北京产线投产了吗？ 【杨云春】：公司一直在努力，请敬候佳音！谢谢！ 11、大股东杨云春未来减持计划？是否依然会继续减持？是否
--	---

	有减持目标？ 【杨云春】：本人目前暂无减持计划，若有计划将根据相关规定及时通知公司并公告，谢谢！ 12、董秘在回复函中提到，在北京 FAB3 一期没有稳定量产之前，不会启动二期建设，按照回复函关于一期量产进度来看，2021 年下半年仅能达到 5000 片/月，2022 年才能达到 1 万片/月，请问，此次募资 7.91 亿元用于扩产 8 英寸 MEMS 国际代工线建设项目，是否过于超前，导致募集资金闲置？ 【张阿斌】：公司上一次非公开融资耗时接近 30 个月且受到政策、市场环境等剧烈变化的影响。公司必须未雨绸缪，才能在全球半导体行业的激烈竞争中赢得先机，谢谢！ 13、GaN 有具体订单吗？执行情况怎么样？代工是交由谁？ 【张阿斌】：有具体订单，包括外延材料与芯片，订单正常执行中，公司目前不止一家代工合作伙伴，具体名称暂不便披露，谢谢！ 14、航空电子及无人机等涉及军工业务剥离情况？目前公司业务是否还涉及军工业务？ 【杨云春】：公司在 2020 年已经完成剥离航空电子及无人机等涉军业务；公司目前已决策剥离最后一块军工资产和业务，待后续交割完成后将不再有任何涉军业务，谢谢！ 15、从赛微历史募投项目的建设进度来看，均大幅晚于预期设想的完工时间，二期项目的扩建、封测项目的建设，管理层有何新的管理措施和实施方案？如何保证此次募投项目加快推进？ 【杨云春】：公司过去的募投项目的确出现过进度不及预期的
--	---

	情况，虽然有外部政治、经济、市场、疫情等不可控的原因，但也有许多内部管理、组织、执行等方面的原因，公司也的确需要反思和提升。公司目前仅保留了半导体业务，从设计、组织、管理、执行、监督等方面都已经有了很大的不同，我们有信心可以保障此次募投项目的高效、高质量推进，谢谢！ 16、北京 FAB3 一期已建成，投资 20 亿元，请问，固定资产折旧如何计算？不同资产的折旧政策是什么？比如厂房、设备等，2021 年北京产线的营收能否覆盖当年折旧费用？ 【蔡猛】：公司固定资产按年限平均法计提折旧，残值率 5%，厂房折旧年限 20 年，机器设备折旧年限 10 年。公司目前正在紧密组织流片及数家战略客户技术沟通及产品验证，争分夺秒推进量产以提升工厂的经营效益。谢谢！ 17、眼看北京工厂投产在即，董秘慌慌张张减持，张董秘是为了便宜卖股吗（高管有减持的自由，这个我懂）？还是有不方便说的利空？ 【张阿斌】：关于本次减持行为，本人已于 2020 年 12 月 10 日通知并公告了《减持计划预披露公告》，本次减持行为符合相关法律法规的规定；并没有提前知悉了所谓利好或利空的情况，谢谢！ 18、请问杨总，在 Isp 这个事件和公司产线一直停止不前的问题上，是否反应公司管理层危机意识不够，还是公司管理太安逸，以武断的心里判定一个事？ 【杨云春】：您好，ISP 事项背景复杂，并非容易预见；不管是对待境外子公司还是境内子公司，公司管理层一直如履薄冰、兢兢业业，不敢丝毫懈怠，谢谢！
--	---

	19、作为董秘，天天去逛雪球之类的股吧，是否在不务正业？ 【张阿斌】：本人登录雪球主要是维护公司账号的正常运转，主要目的是分享行业与公司的新闻和动态，也是为了给日常法定投资者关系管理工作之外尝试做一些有益补充；如果后续接到投资者大面积的反对或负面反馈，公司也将考虑关闭雪球账号，谢谢！ 20、杨董，关于北京二期项目定增发行价格什么时候能够确定 【杨云春】：本次定增为询价发行方式，发行价格需要在合格投资者完成报价后确定，发行工作仍在开展中，具体时间尚不确定，谢谢！ 21、公司近半年来多次强调公司的第三代半导体 GaN 项目要走 IDM 路线，请问杨董为何公司从 2019 年青岛西海岸项目协议到现在为止 2 年间一直没有实质性动作？公司与青岛西海岸开发区的第三代半导体 8 英寸晶圆制造合作协议是否已作废？传闻上月北京国资盛世基金收购 40% 的马来西亚 SilTerra 硅佳 8 英寸晶圆制造工厂和收购瑞典 SILEX 一样是再一次替公司代为收购，请问该情况是否属实？该工厂股份份额何时注入？ 【杨云春】：GaN 业务走上 IDM 模式属于形势所迫，公司将积极推动建设落地，同时也需要遵守国家相关法律法规和窗口指导。公司关注到了该笔交易，个人对盛世投资表示祝贺。谢谢！ 22、杨总，请大声告诉小散，瑞典 ISP 批不批准，对北京一期项目没有丝毫影响！硬起来中国北京的赛微 【张阿斌】：代杨总回答：请相信中国人民的智慧与勤劳，谢谢！
--	--

	23、在明确二季度北京工厂量产，一季度业绩大概率预增的情况下,为何要在这个价位急不可耐的抛售呢？不能再多等两个月吗？反正期限是到 6 月份的啊 【蔡猛】：投资者您好，本次减持因个人原因，并不意味不看好公司短中长期发展。本人已于 2020 年 12 月 10 日通知并公告了《减持计划预披露公告》，本次减持行为符合相关法律法规的规定。谢谢！ 24、希望瑞典的事情搞定后，杨董事长能和华为联手，有没有这样的可能性？ 【杨云春】：公司欢迎与全世界厂商开展交流与合作，科技无国界，谢谢！ 25、对瑞典的技术转让申请许可的事情进展如何？可能性？对北京工厂的影响如何？ 【杨云春】：公司一直跟进瑞典技术转让申请许可的进展，一旦有了消息将第一时间公布，取得许可肯定有利于北京工厂，未取得也不至于无法推进，只是需要付出多一些努力和成本，谢谢！ 26、4 季度扣非亏损是否是北京工厂转固计提折旧产生的经营性亏损？ 【蔡猛】：投资者您好，主要原因如下：1、导航业务因定型延迟、审价进度不及预期，以及因复杂国际政经环境下公司发展战略的重大调整，叠加 COVID-19 疫情因素，公司导航业务收入及毛利率均出现大幅下降；2、北京工厂投产以后，公司投入大量前期开发费用，同时受折旧因素影响，增加了公司亏损；3、公司 GaN 业务也在积极投入和市场拓展，已形成系列产品及订单，同时积极持续地拓展市场、保障供应。谢谢！
--	--

	27、张总，公司回答 ISP 问题太没底气了，希望能够硬气肯定点的回答，中国人不吃那一套！贸易是双方受益！ 【张阿斌】：中国人不吃那一套！贸易是双方受益！ 28、人呢 【张阿斌】：问题很多，一直在逐一回答，敬请谅解！ 29、国内两个顶级的公司，没有理由不联手为祖国科技摆脱被人卡脖子一起奋斗吧？ 【杨云春】：团结一切可以团结的力量，一起为国家为民族做点事！ 30、杨总，股友对 ISP 有恐洋症，主要是中方技术实力不行，能给个硬气的回答吗？ 【杨云春】：我相信，也希望大家相信咱们中国人民的勤劳与智慧，当然同时我们也应该虚心向全世界先进的技术和公司学习，技术的积累与成熟有一个客观的过程，谢谢！ 31、北京工厂转固折旧计提是否会使得公司一季报，及半年报扣非继续亏损？ 【蔡猛】：投资者您好，公司 2020 年度实现归母扣非净利润 557.02 万元，不存在“扣非继续亏损”的说法。面对各方面的压力，公司上下境内境外均在加班加点工作，一方面推进瑞典量产的进一步释放，另一方面紧密组织北京 Fab3 生产测试及数家战略客户技术沟通、产品验证，争分夺秒推进北京 Fab3 量产以提升公司整体经营效益。谢谢！ 32、瑞典 ISP 技术限制进展如何？
--	---

	【张阿斌】：目前仍在等待许可批复，一有消息将第一时间公布，谢谢！ 33、请问杨总北京新产线 2 季度正式投产具体是几月 4 月？5 月？还是 6 月？ 【张阿斌】：我们努力、尽快！ 34、定向增发进展如何？意向投资者多吗？ 【孙涛】：公司已于 3 月 11 日收到证监会注册批文，公司及承销商团队已启动发行相关工作，目前已陆续接洽意向投资者，具体情况请关注公司后续发行情况公告，谢谢！ 35、请问杨董事长，贵公司在回复函中提及“赛莱克斯北京已具有 10 多项与 MEMS 产品晶圆制造相关的技术”，同时列示了已经进入工艺开发阶段的 10 家国内客户。如果最终 ISP 不授权，依靠这 10 多项已有技术，北京产线是否能独立承接这 10 家客户的订单并生产？有几家的产品是暂时不能做的？也就是说，等待 ISP 授权的技术是否是所有产品生产过程中都必须用到的？谢谢！ 【杨云春】：北京产线具备独立承接能力，不以 ISP 许可通过为前提；当然若 ISP 许可通过，将加速有关技术和业务，谢谢！ 36、看不了？ 【张阿斌】：问题很多，一直在逐一回答，敬请谅解！ 37、怎么回事？ 【张阿斌】：问题很多，一直在逐一回答，敬请谅解！ 38、能看吗？
--	--

	【张阿斌】：问题很多，一直在逐一回答，敬请谅解！ 39、瑞典技术如果不通过，对北京产线影响大不大？ 【张阿斌】：北京产线的运营不以 ISP 许可通过为前提条件；当然若 ISP 许可通过，将有利于北京产线更好更快地运营，谢谢！ 40、直播开始了么？ 【张阿斌】：开始了。 41、连不上？ 【张阿斌】：问题很多，一直在逐一回答，敬请谅解！ 42、公司用 11269 万元回够 3011 万元占 2.74%股权成为全资子公司，子公司大部分专利基本都在 2021 年 3 月到期。用如此高价回够应该是公司无法完全掌控瑞典子公司，就是 100% 股权又有何用？关于瑞典 ISP 还是丢掉幻想加大研发力度和投入，这 11269 万元不是个小数字，希望取消回购计划。 【张阿斌】：瑞典 Silex 在公司业务版图中具有重要作用和地位，该等专利按照惯例都会进行申请延期操作；对外学习与自主研发同样重要，公司近年来的研发投入力度极大、收入占比极高；公司子公司 Silex 国际本次的收购计划已经公司董事会审议通过，谢谢！ 43、请允许我听讲。 【张阿斌】：欢迎！ 44、请问当前欧洲和美国开始敌对中国对瑞典授权技术有无重大影响？
--	---

	【张阿斌】：当今世界的政经交往，你中有我，我中有你，相信经济全球化的趋势不会轻易改变；而对于国际政治关系，从来也都是波云诡谲；我们相信全球政治家们的智慧，最终会作出有利于全球发展的努力与决策；公司也将保持持续关注，谢谢！ 45、卖耐威时代是不是应该招投标方式更合理也可以说是避嫌吧，这是大股东上市时优质资产，现在就这个价？为什么采取现在这种模式？ 【杨云春】：导航与航空电子此前为公司一直开展的业务，其研发属于因特种行业及项目的特点而持续性发生的活动，主要针对一些敏感领域的高价值装备系统进行研发，该等业务近年来持续发展，只是的确投入周期较长且不确定性较大。当前国际政经环境复杂，公司剥离敏感业务的举动需要公允、合规、快速，相关交易均已经过第三方持牌机构的审计与评估，谢谢！ 46、去年公司 9 月 30 日 MEMS 产线达到投产条件，说今年二季度量产。想问一下 MEMS 品种分别有几个？ 【景贵飞】：MEMS 芯片产品种类繁多，可以有非常多不同的应用场景。对于公司北京产线而言，初期将会有消费电子、通信射频、工业惯性等几类，谢谢！ 47、怎么打不开视频？ 【张阿斌】：本次年度业绩说明会采用网络远程文字提问的方式举行，未提供视频直播，谢谢！ 48、机构投资者调研积极，买入消极，请杨董评价一下？ 【杨云春】：公司拥有长期投资价值，但二级市场股价影响因素众多，我们欢迎广大投资者的关注和支持，同时也尊重大家
--	---

	的判断与买卖决策，谢谢！ 49、董秘和董事长这么不看好公司，为什么还要呆在公司！整个有能力的人 【张阿斌】：公司董监高均看好公司的长期发展并为此不懈努力，谢谢！ 50、公司氮化镓项目进展如何？进一步有碳化硅投资计划吗？ 【杨云春】：已经囊括了碳化硅。 51、请问杨董，目前为止北京产线 FAB3 工厂的前四大客户通用微，上海矽睿，中兴通讯和华为技术是否已经完成工艺验证开始步入到流片量产阶段？是否还要签订正式的合同？通用微和上海矽睿是把以前和子公司瑞典 SILEX 的合同拿过来继续执行还是新签协议？谢谢 【杨云春】：我想北京产线很快就可以开始签署正式订单！ 52、怎么看不了视频？ 【张阿斌】：本次年度业绩说明会采用网络远程文字提问的方式举行，未提供视频直播，谢谢！ 53、请问现在驻北京工厂瑞典指导人员有多少名？常驻的吗？ 【张阿斌】：对于北京产线，瑞典产线除接纳北京派出学习的工程师之外，还长期在关键岗位 double 训练外籍工程师且将投送北京常驻，当前相关工作受到 ISP 及疫情的干扰，今后他们将陆续抵达，谢谢！ 54、股价没完没了的跌，到底怎么了？ 【张阿斌】：二级市场股价的影响因素众多，公司将努力做好
--	--

	自己，提升长期内在价值，谢谢！ 55、请问杨总北京新产线 2 季度正式投产？ 具体是几月 4 月？ 5 月？ 还是 6 月？ 【杨云春】： 我们努力、尽快！ 56、公司用 11269 万元回够 3011 万元占 2.74%股权成为全资子公司，而子公司大部分专利基本都在 2021 年 3 月到期。用如此高价回够应该是公司无法完全掌控瑞典子公司，就是 100%股权又有何用？关于瑞典 ISP 还是丢掉幻想加大研发力度和投入，这 11269 万元不是个小数字，希望取消回购计划。 【景院长】： 本人来看，公司瑞典子公司 Silex 非常优秀，值得公司长期全资持有，谢谢！ 57、第一季度业绩会出预告吗？ 【张阿斌】： 公司将严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》和《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》的相关规定，及时履行相关信息披露义务，谢谢！ 58、公司一季度的业绩预告什么时候出来？ 【张阿斌】： 公司已预约于 4 月 27 日披露一季度报告，谢谢！ 59、减持是很正常，但是别的公司目前都在增持，有点不合时宜。 【张阿斌】： 每家公司的情况不大一样，谢谢！ 60、定增价格什么时候出来，能不能快点？ 【张阿斌】：： 本次定增为询价发行方式，发行价格需要在合格投资者完成报价后确定，发行工作仍在开展中，具体时间尚
--	--

	不确定，谢谢！ 61、今年有减持计划吗？ 【杨云春】：本人目前暂无减持计划，若有计划将根据相关规定及时通知公司并公告，谢谢！ 62、卖耐威时代是不是应该招投标方式更合理也可以说是避嫌吧，这是大股东上市时优质资产，现在就这个价？为什么采取现在这种模式？ 【张阿斌】：导航与航空电子此前为公司一直开展的业务，其研发属于因特种行业及项目的特点而持续性发生的活动，主要针对一些敏感领域的高价值装备系统进行研发，该等业务近年来持续发展，只是的确投入周期较长且不确定性较大。当前国际政经环境复杂，公司剥离敏感业务的举动需要公允、合规、快速，相关交易均已经过第三方持牌机构的审计与评估，谢谢！ 63、北京项目如预期投产后，对公司业绩有多大的提升？ 【蔡猛】：投资者您好，请关注公司于1月6日公告的《关于北京赛微电子股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函的回复》，对于北京8英寸MEMS项目完全达产后对公司业绩的影响有较为详尽的说明。同时，公司也以实现关键技术国产化、全面化为战略目标，为供应链的国产替代做一份贡献。谢谢！ 64、请问杨总今年还有减持计划吗？ 【杨云春】：本人目前暂无减持计划，若有计划将根据相关规定及时通知公司并公告，谢谢！ 65、公司第二季度实现量产，请问您是指4月1日还是6月
--	--

	30 日，公司能具体些吗？公司回答问题都是敷衍 【杨云春】：您的心情我可以理解，但的确也需要尊重客观规律，目前具体量产时点尚未到来，公司将集中力量、尽快实现！ 66、请问张阿斌先生，我知道“对于公司所有股东来说，买卖股票均属于基本权利”，我的问题是“您对本公司的未来是否有信心”，请您别答非所问。 【张阿斌】：或许您可以同时购买许多只股票，还可以频繁换仓，但 6 年来我只做了这一份全职工作，您说我是否有信心 67、董事长及高层是否还有减持计划，这是捞钱最便捷的方法，看到有的公司管理层增持，做大做强公司给股民增强持股的动力，而贵公司是想法子减持，又加公司在芯片代工厂运作慢于计划，及透明度不够，使得股民持股信心不足，难道贵公司高层也对公司的发展信心不足吗？ 【杨云春】：本人及公司其他董监高目前暂无减持计划，若有将根据规定操作；公司管理层对公司未来发展充满信心！ 68、买卖股票是股东的权利，可是你作为公司高管一边鼓吹公司这牛那牛，一边减持，如何开待这种心口不一的言行？ 【张阿斌】：公司的长期价值与股价的短期波动是两回事，请不用过分放大本这次已按规定提前预告、微不足道的减持，谢谢！ 69、全球晶圆产能如此紧张，公司瑞典产品圆是否有提价可能？ 【杨云春】：瑞典晶圆的价格近年来一直在上升。 70、北京产线的技术团队是否完全具备独立性？有多大程度
--	---

	还要依靠瑞典那边的技术支持？ 【张阿斌】：具备完全的独立性，但如果有瑞典的支持，将更高效、更快速，谢谢！ 71、定增是否要等到 2020 年度分红完成后？ 【张阿斌】：根据《证券发行与承销管理办法》的规定，上市公司发行证券，存在利润分配方案、公积金转增股本方案尚未提交股东大会表决或者虽经股东大会表决通过但未实施的，应当在方案实施后发行。相关方案实施前，主承销商不得承销上市公司发行的证券。因此，本次定增需要在公司 2020 年度分红完成后再择机启动。谢谢！ 72、北京这边的技术团队有多大程度还需要瑞典那边的技术支持？ 【杨云春】：有支持更好，无支持则自力更生！ 73、去年公司 9 月 30 日 MEMS 产线达到投产条件，说今年二季度量产。想问一下 MEMS 品种分别有几个？ 【张阿斌】：MEMS 有许多不同品种；公司北京工厂第一阶段将会有消费电子、通信射频、工业惯性等几类，谢谢！ 74、请问杨董，本次定增中的封测项目和 5G 高频通信器件项目都是能够立竿见影的好项目，是否已经先行用公司资金开始了前期建设？北京 FAB3 工厂二期项目的预期投产时间是否过长？能否加快工程进度，提高公司运行效率，为何公司很多项目总是延期或者滞后？是否有项目责任制和项目时限要求？作为管理者能否从管理上彻底杜绝公司长期存在的这种低效的拖延式的工作作风？ 【杨云春】：公司过去的募投项目的确出现过进度不及预期的
--	--

	情况，虽然有外部政治、经济、市场、疫情等不可控的原因，但也有许多内部管理、组织、执行等方面的原因，公司也的确需要反思和提升。公司目前仅保留了半导体业务，从设计、组织、管理、执行、监督等方面都已经有了很大的不同，各项资源已经高度集中，我相信从今往后不一样，谢谢！ 75、本次定增您会参与吗？ 【杨云春】：是否参与还不确定，谢谢！ 76、杨总，请问现在驻北京工厂瑞典指导人员有多少名？常驻的吗？ 【张阿斌】：对于北京产线，瑞典产线除接纳北京派出学习的工程师之外，还长期在关键岗位 double 训练外籍工程师且将投送北京常驻，当前相关工作受到 ISP 及疫情的干扰，今后他们将陆续抵达，谢谢！ 77、请问公司三代半导体方面已有销售利润，但公司没有任何订单合作的公告，是不是代表全是小业务，不值得公告？ 【张阿斌】：公司截至目前的 GaN 业务合同金额尚未达到强制披露标准，随意披露将引致监管风险，敬请理解，谢谢！ 78、股票拿了好几年了，给我们点信心和鼓励吧 【杨云春】：相信党和国家、相信时代洪流！ 79、董秘您好！您和财务总监减持股份对二级市场形成负面影响，减持可以理解，为何不公布减持的具体理由。 【张阿斌】：预披露公告中已载明，谢谢！ 80、请问一季报为啥不预报？
--	--

	【杨云春】：公司会按照相关规定办理。 81、请问今年一季度业绩是否大增？ 【杨云春】：请关注公司 2021 年第一季度报告。 82、你好，请问下一季度经营业绩如何？ 【张阿斌】：敬请关注公司拟于 4 月 27 日披露的一季度报告！ 83、公司有考虑做市值管理吗，具体怎么安排？什么时候争取到 1000Y 【杨云春】：假以时日！ 84、公司在去年业绩说明会的时候明确说到暂时没有外延式并购式发展的计划，而在这次 2020 年报中却明确地说要走内生性增长与外延式并购发展的路，请问杨董，在公司的加速发展的理念上，管理层是否已经有了初步转变？是否已经开始准备择机并购相应的半导体优质资产来做大做强公司业务，尤其是第三代半导体晶圆制造方面？ 【杨云春】：公司将汇聚各种可能的力量和资源，加快发展，不限于何种方式或途径。 85、请问去年四季度扣非净利润为何那么少？ 【蔡猛】：投资者您好，主要原因如下：1、导航业务因定型延迟、审价进度不及预期，以及因复杂国际政经环境下公司发展战略的重大调整，叠加 COVID-19 疫情因素，公司导航业务收入及毛利率均出现大幅下降；2、北京工厂投产以后，公司投入大量前期开发费用，同时受折旧因素影响，增加了公司亏损；3、公司 GaN 业务也在积极投入和市场拓展，已形成系列产品及订单，同时积极持续地拓展市场、保障供应。谢谢！
--	---

	86、问半天什么问不出来什么实际的话 【张阿斌】：都不容易，谢谢关注！ 87、为什么从 2020 年开始，国家集成电路基金就一直在减持？有什么没公开的利空消息吗？ 【杨云春】：国家集成电路基金于 2022 年 2 月解禁，未曾减持。 88、公司管理层锲而不舍减持公司股份，是否不看好公司发展前景，或是预知某种风险！打算以这种方式离开公司？或是以某种方式退出公司，请正面回答！ 【杨云春】：本人认为不用把个别正常减持行为做过多解读，公司管理层坚定看好公司未来的发展前景，谢谢！ 89、公司最不应该去年十月就接到瑞典需要审批的通知，却等到今年才发公告，有没有影响应交给投资者自己判断，管理层应该公开透明的及时告知，希望管理层以后别自以为是以不重要为理由隐瞒信息 【张阿斌】：关于瑞典 ISP 事项，公司认为瑞典 ISP 提出的申请许可要求不会对公司经营构成重大影响，一方面子公司 Sillex 北京与瑞典 Sillex 的技术合作已持续数年，技术服务与专利授权不属于“不可撤销技术转让”的范畴且不受追溯影响；另一方面子公司瑞典 Sillex 从事的业务不属于“安全敏感业务”，Sillex 北京拟生产的产品也不涉及军事用途，不被授予许可的可能性较低。当然公司同时也重视此事项的评估和处理（在此期间深交所问询函也关注到瑞典技术合作事项），为消除未来继续进行技术合作过程中的不确定性因素，同时也为了完成问询函问题的回复，公司同意瑞典 Sillex 向 ISP 提交许
--	---

	可申请，同时聘请了北欧知名律所 Setterwalls 对此事项进行分析并给出法律意见（公司于 2021 年 1 月 4 日取得正式的法律意见书，结论也是 ISP 不通过的风险低）。自上市以来，公司一直严格根据相关法律法规履行信息披露义务并努力提高信披工作质量，公司管理层本着谨慎负责的态度判断瑞典 ISP 事项是否构成信披标准，也希望能够继续得到公司广大股东的理解与支持。谢谢！ 90、杨总，您好，买入股票时觉得公司赛道不错，领导能力强，有前瞻性，没想到突然有一个需要专利授权的问题，照现在的国际形势，有限授权或者不授权概率非常大，自己的公司不能做主，也是悲哀，只想给个信心，不授权影响到那一块的量产。影响有多大？ 【杨云春】：北京产线具备独立承接能力，不以 ISP 许可通过为前提；若 ISP 许可通过，将加速有关技术和业务，总体影响可控，谢谢！ 91、请杨总为投资者说几句话，鼓舞一下投资者信心。 【杨云春】：不积硅步无以至千里，不积小流无以成江海，困难的事情总需要有人去做，让我们积极向前看！ 92、请问您对目前股价如何看待对增发价格有什么期待吗？ 【杨云春】：股价影响因素复杂，公司尊重二级市场交易所形成的价格，增发的下一步取决于各意向机构的态度和决策，谢谢！ 93、定增具体时间表。有意向的公司有那一些。 【张阿斌】：公司已启动发行相关工作，目前已陆续接洽意向投资者，但尚未确定具体定增时间表。出于监管要求及意向投
--	--

	资者前期保密诉求,暂不方便公开意向投资者信息,敬请谅解! 94、北京工厂 fab3 现在有多少员工? 学历情况如何? 【张阿斌】:您好,截止到 2020 年 12 月 31 日,Fab3 员工共 110 人。其中,博士及以上学历 6 人,硕士学历 21 人,合计占比 24.55%;本科 53 人,占比 48.18%。谢谢! 95、请问董事长,今年有没有回购股份搞股权激励的计划? 【杨云春】:股权激励事项需要经过公司分析研究并报董事会和股东大会决策,谢谢! 96、(1) 为何公司前几年号称世界领先的导航技术,突然变成亏损资产剥离,理由公平合理? (2) 公司董秘夸夸其谈的项目是否虚构? 是否故意误导小散而达到某种目的? 【杨云春】:公司导航及航空电子业务并非不好,而是一直长期投入但尚未到收获阶段,剥离也是在当前国际环境下的综合考虑与决策。公司董秘未故意虚构内容或误导大家。 97、公司去年四季度研发费用猛增到 1 个多亿,导致四季度亏损。今年一季度研发费用还会这么高吗? 【杨云春】:请关注公司 2021 年第一季度报告。 98、买卖股票是股东的权利,可是你作为公司高管一边鼓吹公司这牛那牛,一边减持,如何看待这种心口不一的言行? 【张阿斌】:公司的长期价值与股价的短期波动是两回事,请不用过分放大本人的这次已按规定提前预告、微不足道的减持,谢谢! 99、现在欧洲疫情再次严重,瑞典工厂如何? 能否支持中国疫
--	--

	苗？中欧投资协定对公司什么影响？ 【杨云春】：公司瑞典工厂正常运营，公司也持续关注瑞典疫情及中欧投资协定的进展。 100、按照深交所问询回复中公司北京产线 FAB3 工厂目前的前 4 大客户是通用微电子，上海矽睿，中兴通讯和华为。请问杨董，该四家大客户是否已经完成工艺验证并即将进入到流片量产阶段？是否需要重新签订正式合同？通用微电子和上海矽睿是直接把子公司瑞典赛莱克斯公司的目前订单移植过来还是重新签订更大订单？谢谢 【杨云春】：公司北京产线 FAB3 积极与战略客户开展技术交流与产品验证，我想很快可以看到正式的生产订单，谢谢！ 101、我的提问为什么总是没有答复？请说明一下，谢谢！ 【景贵飞】：问题很多，一直在逐一回答，敬请谅解！ 102、@董事长、总经理杨云春 【张阿斌】：谢谢关注！ 103、净回答些没用的问题 【张阿斌】：谢谢关注！ 104、请问，之前说的北京产线二季度量产的可能性有多大？ 【杨云春】：我们很有信心！ 105、相比于新上市的创业板公司，贵公司的体量已不小，请问贵公司何时也能像新上市的创业板公司那样也实施融资融券？谢谢 【杨云春】：您好，融资融券交易池由交易所根据相关规定确
--	---

	定，谢谢。 106、请问杨总，几年前有一笔 2 亿的军工订单，一直没看到收益体现是怎么回事？ 【杨云春】：公司近几年陆续在国内国际市场交付了相关军工订单。但不少预研及升级换代项目受客观周期因素影响有一定的延迟。 107、请问杨总会否参加此次定增？ 【杨云春】：是否参与还不确定，谢谢！ 108、美国联合欧洲围堵中国之后，能否谈一下子子公司瑞典方面的工作态度？ 【杨云春】：公司瑞典子公司正常运转，员工积极工作，并无异常。 109、董秘回答问题太机智了 【张阿斌】：谢谢夸奖和鼓励（如果没理解错的话），我将继续努力。 110、请问，一季度公司会有业绩预增公告吗？ 【张阿斌】：公司会严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》和《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》的相关规定，及时履行信息披露义务，谢谢！ 111、2021 年 1 月 21 日，公司与 GM 公司董事长王博士，就硅基麦克风芯片在公司北京 MEMS 产线开展流片验证工作，目前进展如何？ 【张阿斌】：目前进展顺利。
--	--

	112、张总，我很认可你作为董秘在工作上的尽职尽责，但是公司二级股价表现完全不能与公司主营业务地位相匹配，请问公司有没有市值管理的相关举措 【张阿斌】：长期而言，二级市场股市是公司价值的称重机，我们对公司的未来发展充满信心！ 113、天风证券研究所赵晓光说芯片工厂开动起来就是一架印钞机，请问公司今年如果能够如期量产 50%的话，是否意味着公司的估值水平和公司利润将得到大幅度提升？为何公司量产在即市场却看不到公司的这种印钞机效应呢？公司证券部的领导是否应该有责任在资本市场上把公司宣传出去来获得更多的机构投资者的认可呢？ 【张阿斌】：公司将持续保持与资本市场各类投资者的沟通，吸引长期战略投资者的关注、认可与投资。公司将不断改进并加强投资者关系相关工作，谢谢！ 114、根据公司的回复函，“公司本次募集资金未来投入赛莱克斯北京时，将采取增资或者贷款的形式”，但是因为北京产线项目的内部收益率远超贷款利率，如果采用贷款的方式，是否有“损害中小投资者利益”的嫌疑？建议公司采用增资的方式。 【蔡猛】：投资者您好，公司会充分考虑投入方式的影响，感谢您的建议。谢谢！ 115、张总，一季度业绩预告什么时候能够公布，半导体行业持续景气，对公司主营业绩有明显大幅度改善吗？ 【张阿斌】：您好，公司已预约于 2021 年 4 月 27 日公布 2021 年第一季度报告，敬请届时关注，谢谢！
--	---

	116、请问瑞典工厂目前产能利用率和良率比去年底有多大的提升？ 【杨云春】：瑞典工厂去年是完成了 6 寸线的升级以及 8 寸线的改造，随着生产状态的进一步稳定，相关运营指标也将存在提升空间，谢谢！ 117、作为大股东本次定增按照相关规定您有资格参与吗，如果有资格有什么限制条件吗，您会参与吗？ 【杨云春】：如果不违反短线交易规定，是具备参与资格的，参与与否还不确定，谢谢！ 118、请问杨董，青岛国资在去年 12 月份全部卖出赛微电子，一个国资进场才半年就撤了，堪比游资，杨董你敢拍着胸脯对广大股民发誓说，青岛国资卖之前完全不知道瑞典 ISP 的事吗？ 【杨云春】：除公开信息外，该投资者不掌握公司其他信息。 119、欢迎杨总今年继续减持，把公司盘顺来 【杨云春】：本人目前暂无减持计划，若有计划将根据相关规定及时通知公司并公告，谢谢！ 120、请问北京工厂现有职工（包括管理、技术、工人等）多少人？ 【张阿斌】：截至 2020 年 12 月 31 日，Fab3 员工共 110 人。其中，技术人员 94 人，占比 85.45%，谢谢！ 121、杨总回答问题不像个山东人。 【杨云春】：是俺！
--	--

	122、请问公司聘请沈勇博士作为公司半导体首席营运官以来，公司在半导体项目上有何新的变化？或者说沈博士给公司带来了什么样的进步？瑞典子公司的管理层和人员是否服从总公司中方人员的管理？这几年来瑞典工厂的盈利能否顺利汇回国内还是只能在瑞典本地扩大再投入？谢谢 【杨云春】：沈勇博士专业且经验丰富，给公司产线运营带来许多帮助。瑞典管理层及员工尊重股东方的决定和安排。瑞典工厂的盈利一部分留存当地继续扩产发展，一部分根据股东决定通过分红或借款方式由集团统一调配使用，谢谢！ 123、请问北京二期项目定增事项，是公司主动找投资方，还是投资方主动找公司呢？国家大基金对定增有兴趣吗？ 【杨云春】：两种情况都存在，公司也在和国家大基金交流，但是否参与还不好说。 124、非常感谢杨总的回答，我个人认为，长期持有赛维电子的回报一定不会少于持有贵州茅台，杨总是否也这样认为？ 【杨云春】：我们坚定看好公司的未来发展，也坚信公司可以为广大股东带来长期回报！ 125、请问创业板注册制下，贵公司何时可以实施融资融券？谢谢 【杨云春】：您好，交易所根据规定及原则，选取标的股票，谢谢。 126、请问目前股东人数是多少？ 【张阿斌】：您好，公司截至 2021 年 2 月 26 日的股东总户数为 42,871 户，谢谢关注！
--	---

	127、北京工厂盈亏平衡点大概是多少？ 【蔡猛】：投资者您好，该数值受多重因素影响，北京工厂目前还在分期建设阶段，公司涉及产品品种及业务种类较多，对应销售价格、成本费用等因素复杂。对于北京工厂的盈利情况分析请参考《关于北京赛微电子股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函的回复》。谢谢！ 128、杨总您好！看了很多公司对 ISP 问题的回复，想问下瑞典是个发达国家，法律制度也应该很健全。如瑞典法律没什么限制，人为的限制，我们可以起诉吗？ 【杨云春】：我们相信瑞典政府将依法依规办理相关事项。 129、谢谢杨总精彩的回答，谢谢我们的劳模！ 【杨云春】：谢谢支持与认可，我们加倍努力！ 130、两家聚能技术能力都很强，怎么会找海威华芯这样的垃圾公司代工呢？国内其他代工厂都很好啊 【张阿斌】：两家聚能的确技术很强，公司愿意与各类友商开展合作，加快发展。 131、杨董事长责任重大，事关国家，民族及广大股民的重托，给你点赞！ 【杨云春】：谢谢支持与认可，我们加倍努力！ 132、请问现在驻北京工厂的外籍工程师有多少人？常驻吗？ 【张阿斌】：对于北京产线，瑞典产线除接纳北京派出学习的工程师之外，还长期在关键岗位 double 训练外籍工程师且将投送北京常驻，当前相关工作受到 ISP 及疫情的干扰，今后他
--	---

	们将陆续抵达，谢谢！ 133、请问董秘公司参股公司光谷信息 IPO 进展如何，谢谢 【张阿斌】：相关工作正在进行中，谢谢！ 134、杨总，您作为一名导航专家。请问在晶元芯片方面是否感觉到战略眼光、科技前瞻性以及公司管理上存在知识储备等方面的不足，您个人的长远规划上是怎么计划的？存不存在公司转型后股票抛光的计划？ 【张阿斌】：您好，公司董事长杨云春博士具备国际化视野与前瞻性战略思维，且不断学习并更新知识体系，将带领公司进一步发展，谢谢！ 135、贵公司为掌握最高端传感器核心技，可谓顷尽全人力，令人敬佩。瑞典子公司有没有保留产品最核心枝心，而会北京生产线暂时未掌握，谢谢。 【张阿斌】：公司的确深谋远虑，为实现 MEMS 芯片制造技术的弯道超车而长期不断努力，公司北京工厂正一步一步迈向成熟，谢谢！ 136、董秘，我是你的粉丝，你不能让我失望 【张阿斌】：不能够，谢谢支持！ 137、感谢杨董参加此次业绩说明会，公司的进步广大投资者都是看在眼里的，但是有四点不满意。一是对公司各项工作进展缓慢的恨铁不成钢式的不满意。二是对公司股价长期下跌给投资者造成的大额亏损不满意。三是对公司信息披露工作的不及时、不公开和区别对待大小投资者的不满意。四是对您本人和高管们多次高价减持公司股份的不满意。不满意也是鞭策，
--	--

	希望管理层能够清醒认识，改变工作作风和管理水平，加快研发，创造出中国人的奇迹。 【杨云春】：您客气，公司的发展壮大需要一个客观过程，让我们共同努力。 138、董秘一次次给予我们希望，股价却一次次让广大中小股东陷入绝望，买入赛微一年，看好的是公司战略转行的未来前景，股价这种表现让我开始怀疑人生。 【张阿斌】：二级市场股价未必能时时客观反映公司价值，但长期而言会是公司价值的称重机，公司将继续努力发展，为广大股东实现长期回报，谢谢！ 139、请问董事长：碳化硅发展进展、应用情况。咱们 MEMe 如何和碳化硅整合应用？ 【张阿斌】：代杨董事长回复：公司第三代半导体业务（包括碳化硅、氮化镓）正在快速发展以及推动具体应用过程中，MEMS 与 GaN 存在交叉融合应用，谢谢！ 140、你们对得起二级市场的股东吗 良心何在？拿了你们股票一年了亏了三十万 【张阿斌】：二级市场股价未必能时时客观反映公司价值，但长期而言会是公司价值的称重机，公司将继续努力发展，为广大股东实现长期回报，谢谢！ 141、阿斌你好：传闻赛微电子一季度因为折旧费用大增会导致业绩亏损，果真如此吗？ 【张阿斌】公司一季度业绩情况请关注公司拟于 4 月 27 日披露的一季度报告，谢谢！
--	---

	142、公司产品很好，为什么总经理在和北京基金在减股票，总经理会不会减股票后再参与定增？ 【张阿斌】：需要遵守相关规则，是否参与还不确定，谢谢！
附件清单(如有)	无
日期	2021 年 3 月 26 日